

VERBONDEN PARTIJEN



Zeewolde

Algemeen

Inleiding

Een verbonden partij wordt gedefinieerd als een privaatrechtelijke- of publiekrechtelijke organisatie, waarmee de gemeente een bestuurlijke en een financieel belang heeft. Onder bestuurlijk belang wordt verstaan een zetel (vertegenwoordiging) in het bestuur of het hebben van stemrecht. Van een financieel belang is sprake als de gemeente middelen ter beschikking stelt en deze in geval van faillissement van de verbonden partij kwijt is, of als financiële problemen bij de verbonden partij verhaald kunnen worden op de gemeente. Relaties waarbij alleen sprake is van een financieel of bestuurlijk belang vallen dus hierbuiten.

Het aangaan van banden met (verbonden) derde partijen komt voort uit het publieke belang. Verbindingen met deze derde partijen is dus een manier om bepaalde publieke taken uit te voeren. De huidige verbonden partijen waaraan de gemeente gelieerd is hebben veelal een historische of wettelijke bestaansgrond. Afhankelijk van onze mate van verbondenheid zijn we in meer of mindere mate in staat om invloed op het beleid van de betreffende verbonden partij uit te oefenen.

Visie op verbonden partijen

Het gemeentelijk beleid is er op gericht het aantal verbonden partijen beperkt te houden. Enerzijds uit het oogpunt van risicobeheersing en -beperking, anderzijds uit het oogpunt van transparantie van bestuur. Er kunnen echter altijd goede redenen aanwezig zijn voor het aangaan van een verbonden partij constructie. Criteria die daarbij worden gehanteerd:

- De taak kan niet of zeer moeilijk door de gemeente alleen worden uitgevoerd;
- Gezamenlijke uitvoering van de taak levert voor de gemeente een concrete meerwaarde op de gekozen vorm van samenwerking en draagt bij aan een efficiëntere en effectievere mogelijkheid tot het uitvoeren van onze publieke taak; denk hierbij aan kennisvoordeel, de lokale overheid kan gebruik maken van kennis waarover zij zelf niet beschikt
- Voordelen van de (beoogde) samenwerking wegen op tegen de nadelen.
 - o Een paar voordelen kunnen zijn:
 - Risicospreiding, risico's worden met andere partijen gedeeld;
 - Continuïteit, door meer schaalgrootte te creëren is de organisatie niet afhankelijk van de kennis van individuen.

Gemeenschappelijke regelingen

Voor deelname in gemeenschappelijke regelingen worden de regels gevolgd die zijn vastgelegd in de Wet gemeenschappelijke regelingen.

Bijdrage aan gemeenschappelijke regelingen/samenwerkingsverbanden

Voor het opstellen van de meerjarenbegroting van de gemeente wordt er uitgegaan van de door de gemeenschappelijke regelingen/samenwerkingsverbanden meest recent aangeboden (concept-)begroting. Tenzij de raad reeds besloten heeft de aangeboden begroting op een andere wijze op te nemen.

Er is de laatste jaren een trend zichtbaar waarbij de indexatiepercentages van gemeenschappelijke regelingen en samenwerkingsverbanden niet op dezelfde lijn liggen als het percentage waar de gemeente zelf mee rekent vanuit de meicirculaire en anders dan waarmee de algemene uitkering gecorrigeerd wordt voor loon- en prijsstijgingen. Voor onze gemeenschappelijke regelingen geldt, dat we verwachten dat zij meebewegen met de (financiële) ruimte van de gemeente. We zien gemeenschappelijke regelingen en samenwerkingsverbanden als “verlengd lokaal bestuur” en daarmee ook onderdeel van onze financieringssysteem.

Overige deelnemingen

De gemeente heeft ook een deelneming in het Appa-fonds van BNG, bedoeld voor de pensioenopbouw van politieke ambtsdragers. Dit betreffen geen aandelen, maar participatiebewijzen, waarbij er geen bestuurlijke invloed (stemrecht) is. Om die reden is deze deelneming niet in het overzicht verbonden partijen opgenomen.

Hieronder is een overzicht weergegeven van de aan Zeewolde verbonden partijen.

Verbonden partij	Type	Portefeuillehouder	Bestuurlijk belang	Financieel belang
Alliander	Naamloze Vennootschap	J.M. de Groot	Ja / stemrecht / 0,15% zeggenschap op basis van aandelenkapitaal	205.377 aandelen; nominale waarde van € 1,03 miljoen (€ 5,- per stuk)
Bank Nederlandse Gemeenten (BNG)	Naamloze Vennootschap	J.M. de Groot	Ja / stemrecht / 0,00014% zeggenschap op basis van aandelenkapitaal	78 aandelen; nominale waarde van € 195,- (€ 2,50 per stuk)
Centrumregeling Sociaal Domein Flevoland	Gemeenschappelijke Regeling	E.L. van de Beld	Ja / stemrecht / 16,67% zeggenschap	Jaarlijkse bijdrage
Coöperatie Gastvrije Randmeren	Coöperatie	J.M. de Groot	Ja / stemrecht	Jaarlijkse bijdrage
Gebiedsontwikkeling Oosterwold	Gemeenschappelijke Regeling	H.L. Hermans	Ja / stemrecht / 1/3e zeggenschap	n.v.t.
GGD Flevoland	Gemeenschappelijke Regeling	E.L. van de Beld	Ja / stemrecht / 16,67% zeggenschap.	Jaarlijkse bijdrage op basis van een vast bedrag per inwoner.
Het Flevolands Archief	Gemeenschappelijke Regeling	J.M. de Groot	Ja / stemrecht / 14,29% zeggenschap	Jaarlijkse bijdrage
Huisvuilcentrale Alkmaar (HVC)	Naamloze Vennootschap	Vacant, tijdelijk J.M. de Groot	Ja / stemrecht / 0,55% zeggenschap op basis van aandelenkapitaal	20 aandelen; nominale waarde van € 20,- (€ 1,- per stuk)

Meerinzicht	Gemeenschappelijke Regeling	J.M. de Groot / E.L. van de Beld	Ja / stemrecht / 33,33% zeggenschap	Jaarlijkse bijdrage
Omgevingsdienst Flevoland & Gooi- en Vechtstreek (OFGV)	Gemeenschappelijke Regeling	Vacant, tijdelijk H.L. Hermans	Ja / stemrecht / naar rato van de bijdrage	Jaarlijkse bijdrage
Veiligheidsregio Flevoland	Gemeenschappelijke Regeling	A.M. Harmsma	Ja / stemrecht / 5% bij begroting / overige besluiten 1 stem	Jaarlijkse bijdrage
Vitens	Naamloze Vennootschap	J.M. de Groot	Ja / stemrecht / 1,70% zeggenschap op basis van aandelenkapitaal	98.457 aandelen; nominale waarde van € 98.457,- (€ 1,- per stuk)

Alliander

Alliander

Algemene informatie

Vestigingsplaats en adres: Utrechtseweg 68 6812 AH, Arnhem

Portefeuillehouder J.M. de Groot

Openbaar belang: Alliander is als netwerkbedrijf verantwoordelijk voor de distributie van energie, zoals elektriciteit, (bio)gas en warmte. Als nutsbedrijf opereert zij vanuit een monopolie positie in een sector die beschouwd wordt van openbaar nut te zijn, omdat het belangrijke producten of diensten levert die in het algemeen openbaar belang zijn. Hier worden de elektriciteits-, gas- en drinkwatervoorziening toe gerekend. Alle aandelen van Alliander zijn direct in handen van Nederlandse provincies en gemeenten. De grootste aandeelhouders van Alliander zijn de provincies Gelderland (44,68%), Friesland (12,65%) en Noord-Holland (9,16%) en de gemeente Amsterdam (9,16%). Hiermee bezitten deze

	aandeelhouders gezamenlijk 76% van de aandelen. De overige aandeelhouders, die elk minder dan 3% van de aandelen bezitten, zijn een 70-tal kleinere gemeenten en de provincie Flevoland. De gemeente kan door het zeer geringe aandelenpakket feitelijk zelf geen invloed uitoefenen op het functioneren van Alliander. Samenwerking is daarom gezocht (beleidsmatig en organisatorisch) via het NUON, Vitens, Alliander-platform (NUVAL).
--	--

Doelstelling verbonden partij:	De belangrijkste taak is om gas en elektriciteit te distribueren naar consumenten, bedrijven en instellingen. Netbeheerder Liander leidt de energiedistributie over alle netwerken dagelijks in goede banen. Liander voorziet ruim drie miljoen consumenten en bedrijven zo efficiënt mogelijk van gas en elektriciteit.
--------------------------------	--

Rechtsvorm:	Naamloze Vennootschap
-------------	-----------------------

Beleidsinformatie

Aan welk programma draagt de verbonden partij bij?	Programma 0 Zeewolde Bestuurt
--	-------------------------------

Kansen en ontwikkelingen:	De energietransitie gaat gepaard met aanzienlijke uitdagingen voor Alliander. Dit leidt tot een grotere investeringsopgave en een teruggang in de dividenduitkeringen. Om deze investeringen mogelijk te maken is door de gemeente (en een groot aantal andere aandeelhouders) eind 2021 een lening verstrekt aan Alliander, voor Zeewolde een bedrag van € 900.809,-. De raad heeft destijds ingestemd dat deze lening, onder vooraf bepaalde afspraken, kan worden omgezet in aandelen. Er is een akkoord bereikt over een afsprakenkader, waarmee toetreding door de Staat in Alliander mogelijk is gemaakt.
---------------------------	---

Risico:	Er is een kans op een lagere dividenduitkering door de omvangrijke investeringen die eraan komen. Alliander doet standaard in haar beleid geen uitspraken over de hoogte van het dividend. Ontwikkelingen rondom het dividend worden doorlopend gevolgd.
---------	--

Financiële informatie

Boekjaar:	Jaarstukken 2025	Begroting 2027	Begroting 2028	Begroting 2029	Begroting 2030
Eigen vermogen	€ 6.203 miljoen	-	-	-	-

Vreemd vermogen	€ 7.960 miljoen	-	-	-	-
Resultaat	€ 289 miljoen	-	-	-	-
Begrote ontvangsten	€ 143.000,-	€ 175.000,-	€ 175.000,-	€ 175.000,-	€ 175.000,-
Realisatie ontvangsten	€ 142.893,08	-	-	-	-
Belang	0,15%. Aantal aandelen 205.377 op het totaal van 136.794.964 aandelen. Nominale waarde € 1,03 miljoen (€ 5,- per stuk)				

Bank Nederlandse Gemeenten (BNG)

Bank Nederlandse Gemeenten (BNG)

Algemene Informatie

Vestigingsplaats en adres:	Koninginnegracht 2 2514 AA, Den Haag
Portefeuillehouder	J.M. de Groot
Openbaar belang:	Alle aandeelhouders zijn uitsluitend overheden. De Staat is houder van de helft van de aandelen, de andere helft is in handen van gemeenten, provincies en een hoogheemraadschap. Vanuit het oogpunt van het behartigen van het publieke belang, is de gemeente gedeeltelijk in het bezit van de aandelen.
Doelstelling verbonden partij:	BNG Bank is de bank voor overheden en instellingen voor het maatschappelijk belang. De bank biedt haar klanten een breed pakket van financiële dienstverlening aan: onder andere kredietverlening, betalingsverkeer, gebiedsontwikkeling, duurzame projectfinanciering en participaties in publiek-private samenwerkingen. Daarmee draagt de bank zowel bij aan lagere kosten van maatschappelijke voorzieningen voor de Nederlandse burger als aan een duurzamer Nederland.
Rechtsvorm:	Naamloze Vennootschap

Beleidsinformatie

Aan welk programma draagt de verbonden partij bij? Programma 0 Zeewolde Bestuurt

Kansen en ontwikkelingen: n.v.t.

Risico: n.v.t.

Financiële informatie

Boekjaar:	Jaarstukken 2025	Begroting 2027	Begroting 2028	Begroting 2029	Begroting 2030
Eigen vermogen	€ 4,9 miljard	-	-	-	-
Vreemd vermogen	€ 110,7 miljard	-	-	-	-
Resultaat	€ 172 miljoen	-	-	-	-
Begrote ontvangsten	€ 200,-	€ 200,-	€ 200,-	€ 200,-	€ 200,-
Realisatie ontvangsten	€ 195,78	-	-	-	-
Belang	0,00014%. Aantal aandelen 78 op het totaal van 55.690.720 aandelen. Nominale waarde € 195,- (€ 2,50 per stuk)				

Centrumregeling Sociaal Domein Flevoland

Centrumregeling Sociaal Domein Flevoland

Algemene informatie

Vestigingsplaats en adres:	Stadhuisplein 1 1315 HR, Almere
Portefeuillehouder:	E.L. van de Beld
Openbaar belang:	De Centrumregeling Sociaal Domein Flevoland is een samenwerking tussen de gemeenten Almere, Dronten, Lelystad, Noordoostpolder, Urk en Zeewolde, waarbij iedere gemeente dezelfde zeggenschap heeft.
Doelstelling verbonden partij:	Regionale samenwerking op het gebied van Jeugd en WMO. De samenwerking richt zich op de inkoop of subsidiëring van: • residentiële (24-uurs) zorg en crisisopvang • pleegzorg • gesloten jeugdzorg (jeugdzorg plus) • jeugdreclasseringsmaatregelen • jeugdbeschermingsmaatregelen • zeer gespecialiseerde dagbehandeling • jeugd GGZ: specialistische GGZ
Rechtsvorm:	Gemeenschappelijke regeling (Centrumgemeenteconstructie: Almere)
Beleidsinformatie	
Aan welk programma draagt de verbonden partij bij?	Programma 6 Zeewolde zorgzaam en solidair
Kansen en ontwikkelingen:	In 2024 heeft Zeewolde zich grotendeels teruggetrokken uit het samenwerkingsverband. Zowel ambulante zorg, de jeugdhulp met verblijf en beschermd wonen zijn inmiddels volledig ondergebracht op de Noord Veluwe. Alleen voor een deel van de jeugdzorg, hulp vanuit justitiële maatregelen, wordt nog gebruik gemaakt van het samenwerkingsverband in Flevoland en valt Zeewolde nog onder de Centrumregeling Sociaal Domein Flevoland.
Risico:	De centrumregeling Sociaal Domein Flevoland geeft voornamelijk uitvoering aan de Jeugdwet (zie hierboven). Het betreft hier ook een open einde regeling (zorg kan in principe niet geweigerd worden om financiële redenen).

Financiële informatie

Boekjaar:	Jaarstukken 2025	Begroting 2027	Begroting 2028	Begroting 2029	Begroting 2030
Eigen vermogen	n.v.t.	-	-	-	-
Vreemd vermogen	n.v.t.	-	-	-	-
Resultaat	n.v.t.	-	-	-	-
Begrote bijdrage	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Realisatie bijdrage	n.v.t.	-	-	-	-
Belang	16,67% zeggenschap.				

Coöperatie Gastvrije Randmeren

Coöperatie Gastvrije Randmeren

Algemene Informatie

Vestigingsplaats en adres:	Havendam 58 3841 AA, Harderwijk
Portefeuillehouder:	J.M. de Groot
Openbaar belang:	De Coöperatie Gastvrije Randmeren is een samenwerkingsverband tussen 16 gemeenten (Almere, Blaricum, Bunschoten, Dronten, Eemnes, Elburg, Ermelo, Harderwijk, Huizen, Kampen, Gooise Meren, Nijkerk, Nunspeet, Oldebroek, Putten en Zeewolde) die als doel heeft het behartigen van de bovengemeentelijke belangen van recreatie en natuur, en het bevorderen van het natuurschoon en de watersport binnen het

gebied van de Randmeren. Het werkgebied van de Coöperatie Gastvrije Randmeren strekt zich uit van de Hollandse Brug tot Ketelbrug, een langgerekte merenreeks van ruim tachtig kilometer.

Doelstelling verbonden partij: De coöperatie heeft als doel het kwaliteitsniveau van het natuur- en recreatiegebied Randmeren te optimaliseren en het positioneren van de Randmeren in (inter)nationaal perspectief. De coöperatie zorgt namens de gemeenten voor het beheer en onderhoud van de recreatieve functies van de meren. Speciale aandacht gaat daarbij uit naar het maaien van waterplanten in vaarwater, en recreatie bij aanlegplaatsen en eilanden.

Rechtstvorm: Coöperatie

Beleidsinformatie

Aan welk programma draagt de verbonden partij bij? Programma 3 Zeewolde economisch veerkrachtig

Kansen en ontwikkelingen: n.v.t.

Risico: n.v.t.

Financiële informatie

Boekjaar:	Jaarstukken 2025	Begroting 2027	Begroting 2028	Begroting 2029	Begroting 2030
Eigen vermogen	n.n.b.	-	-	-	-
Vreemd vermogen	n.n.b.	-	-	-	-
Resultaat	n.n.b.	-	-	-	-
Begrote bijdrage	€ 42.000,-	€ 51.000,-	€ 33.000,-	€ 33.000,-	€ 33.000,-

Realisatie bijdrage	€ 43.122,-	-	-	-	-
---------------------	------------	---	---	---	---

Belang	Stemrecht
--------	-----------



Gebiedsontwikkeling Oosterwold

Gebiedsontwikkeling Oosterwold

Algemene informatie

Vestigingsplaats en adres: Stadhuisplein 1 1315 HR, Almere

Portefeuillehouder: H.L. Hermans

Openbaar belang: De gemeenschappelijke regeling is een regeling tussen de gemeente Almere en Zeewolde. De 2 partijen hebben beide voor 50% zeggenschap.

Doelstelling verbonden partij: Uitvoering geven aan de gebiedsontwikkeling Oosterwold.

Rechtsvorm: Gemeenschappelijke regeling (Centrumgemeenteconstructie: Almere)

Beleidsinformatie

Aan welk programma draagt de verbonden partij bij? Programma 8 Ruimte en wonen in Zeewolde

Kansen en ontwikkelingen: n.v.t.

Risico: n.v.t.

Financiële informatie

Boekjaar:	Jaarstukken 2025	Begroting 2027	Begroting 2028	Begroting 2029	Begroting 2030
-----------	------------------	----------------	----------------	----------------	----------------

Eigen vermogen	n.v.t.	-	-	-	-
----------------	--------	---	---	---	---

Vreemd vermogen	n.v.t.	-	-	-	-
-----------------	--------	---	---	---	---

Resultaat	n.v.t.	-	-	-	-
-----------	--------	---	---	---	---

Begrote bijdrage	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
------------------	--------	--------	--------	--------	--------

Realisatie bijdrage	n.v.t.	-	-	-	-
---------------------	--------	---	---	---	---

Belang	1/3e zeggenschap.
--------	-------------------

GGD Flevoland

GGD Flevoland

Algemene informatie

Vestigingsplaats en adres: Noorderwagenstraat 2 8223 AM, Lelystad

Portefeuillehouder: E.L. van de Beld

Openbaar belang:

De GGD faciliteert gemeenten op basis van de Wet publieke gezondheid, Wet Kinderopvang, Wet Veiligheidsregio's en op basis van autonome gemeentelijke taken, maar verzorgt ook taken in opdracht van derden zoals Rijk, politie en burgers.

De GGD Flevoland is een samenwerking tussen de gemeenten Almere, Dronten, Lelystad, Noordoostpolder, Urk en Zeewolde (alle gemeenten in de provincie Flevoland)

De GGD Flevoland heeft als doel de gemeenschappelijke belangen van de gemeenten te behartigen op het terrein van de publieke gezondheidszorg, toezicht kinderopvang en veiligheidsregio's.

Wettelijke GGD taken die voor de gemeenten worden uitgevoerd

- Kerntaken Wet publieke gezondheid
- Infectieziektebestrijding
- Medische milieukunde
- Technische hygiënezorg
- Psychosociale hulp bij rampen
- Beleidsadvisering Jeugdgezondheidszorg
- Onderzoek gezondheidssituatie bevolking
- Beleidsadvisering
- Preventieprogramma's en gezondheidsbevordering
- Preventieve ouderengezondheidszorg
- Toezicht kinderopvang op basis van de Wet kinderopvang
- GGD-taak in de Wet veiligheidsregio's

Wettelijke gemeentelijke taken vastgelegd in de gemeenschappelijke regeling of op basis van subsidiëring en/of dienstverleningsovereenkomsten.

- Jeugdgezondheidszorg 4-19 jaar
- Kwaliteitstoezicht, toegang beschermd wonen en maatschappelijke zorg op basis van de Wmo 2015
- Preventieve activiteiten op basis van de Jeugdwet
- Lijkschouw op basis van de Wet op de Lijkbezorging

De GGD voert ook externe taken uit in opdracht van derden zoals Rijk, politie of burgers Rijksvaccinatieprogramma

- Arrestantenzorg
- Reizigersvaccinatie
- Vergunningen tattooshops
- Publieke gezondheidszorg asielzoekers
- Aanvullende seksuele gezondheidszorg

Doelstelling verbonden partij:	• Beleidsadvisering en uitvoering Wet Publieke Gezondheid • Beleidsadvisering en uitvoering Jeugdgezondheidszorg (preventie) en Algemene Gezondheidszorg (preventie): gericht op het verkleinen en voorkomen van gezondheidsachterstanden • Beleidsadvisering en (coördinatie) uitvoering bij rampen en crisis
Rechtsvorm:	Gemeenschappelijke regeling
Beleidsinformatie	
Aan welk programma draagt de verbonden partij bij?	Programma 7 Duurzaam en gezond Zeewolde
Kansen en ontwikkelingen:	Publicatie VTV Het RIVM heeft eind 2024 de nieuwe Volksgezondheid Toekomst Verkenning (VTV) gepubliceerd. Het RIVM ziet vijf grote opgaven op weg naar 2050, die urgent zijn en nú om actie vragen: • Beter voorbereid zijn op een verder vergrijzende samenleving; • Gezondheidsachterstanden aanpakken; • Investeren in een gezonde jeugd; • Omgaan met druk op formele en informele zorg • Aanpakken van de gezondheidsgevolgen van klimaatverandering Landelijke nota Gebaseerd op de opgaven van de VTV is de landelijke nota gezondheidsbeleid 2025-2028 in het najaar van 2025 gepubliceerd. Deze nota is weer input voor het opstellen voor de lokale nota gezondheidsbeleid.
Risico:	Hogere bijdrage aan een Gemeenschappelijke Regeling Een bijdrage aan een Gemeenschappelijke Regeling is een zogenoemde verplichte uitgave. Deelnemende gemeenten zijn verplicht hun aandeel in de vastgestelde begroting van de Gemeenschappelijke Regeling in hun eigen begroting op te nemen. Risicoparagraaf De GGD neemt in de begroting standaard een uitgebreide risicoparagraaf op. Deze transparantie maakt het ook voor de gemeente(n) mogelijk om risico's beter in beeld te houden. Een langjarig risico is dat de begroting van de GGD grotendeels uit markttaken bestaat, die niet door de

gemeenten gefinancierd worden. Daarnaast nemen de deelnemende gemeenten plustaken af in de vorm van subsidie. Bij onverhoopte afname van deze markttaken en subsidies staat de instandhouding van de GGD Flevoland onder druk en is hierop gericht actie nemen noodzakelijk.

Ravijnjaar

Door de gevolgen van het ravijnjaar zijn de deelnemende gemeenten kritisch op de eigen begrotingen en de daarin opgenomen bijdragen aan Gemeenschappelijke Regelingen, wat gevolgen kan hebben voor de markttaken en plustaken. Het eigen vermogen van de GGD Flevoland is voldoende om tegenvallers op te vangen. Voor de gemeente brengt de verplichte deelname aan de GR GGD Flevoland geen substantiële risico's met zich mee.

Financiële informatie					
Boekjaar:	Jaarstukken 2025	Begroting 2027	Begroting 2028	Begroting 2029	Begroting 2030
Eigen vermogen	€ 5.900.000,-	-	-	-	-
Vreemd vermogen	€ 16.663.000,-	-	-	-	-
Resultaat	€ -/- 1.174,-	-	-	-	-
Begrote bijdrage	€ 684.000,-	€ 767.000,-	€ 777.000,-	€ 786.000,-	€ 796.000,-
Realisatie bijdrage	€ 683.712,-	-	-	-	-
Belang	16,67% zeggenschap.				

Het Flevolands Archief

Het Flevolands Archief

Algemene informatie

Vestigingsplaats en adres:	Oostvaardersdijk 01-13 8242 PA, Lelystad
Portefeuillehouder:	J.M. de Groot
Openbaar belang:	Het Flevolands Archief beheert de naar de archiefbewaarplaatsen van de deelnemende gemeenten Dronten, Lelystad, Urk en Zeewolde, het Waterschap Zuiderzeeland, de Provincie Flevoland en het Rijk (tot 1 januari 2027) overgebrachte archiefbescheiden en houdt toezicht op het beheer van de niet overgebrachte archiefbescheiden.
Doelstelling verbonden partij:	• Beheer goedgekeurde archiefbewaarplaats • Overgedragen archieven in goede, geordende en toegankelijke staat houden • (Mee)ontwikkelen en onderhouden van een E-Depot
Rechtsvorm:	Gemeenschappelijke regeling

Beleidsinformatie

Aan welk programma draagt de verbonden partij bij?	Programma 5 Cultureel, sportief en recreatief Zeewolde
Kansen en ontwikkelingen:	• Het Rijk treedt uit per 1 januari 2027 uit de GR HFA naar aanleiding van het besluit van de minister van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap van 10 december 2025. Het Rijk en Het Flevolands Archief hanteren het principe dat 'de uittreder betaalt'; het Rijk vergoedt alle kosten, die voortvloeien uit de uittreding van het Rijk uit de gemeenschappelijke regeling Het Flevolands Archief. Belangrijk gegeven is dat het Rijk en Het Flevolands Archief ook na de uittreding van het Rijk nauw blijven samenwerken, binnen de kaders van de Archiefwet 2027. De minister van OCW zal de taken en bevoegdheden voor (digitale kopieën van) analoge rijksarchieven in de provincie Flevoland via een delegatiebesluit aan Het Flevolands Archief overdragen. De financiële middelen die daarvoor beschikbaar zijn, keert het Ministerie van OCW uit middels een specifieke uitkering (SPUK) als lumpsum aan Het Flevolands Archief. Die uitkering zal gebaseerd zijn op de 'Regeling specifieke uitkering beheer rijksarchief' en kent OCW toe via een jaarlijkse en ambtshalve beschikking. De hoogte van deze uitkering baseert OCW op de structurele bijdrage van de minister van OCW in het laatste jaar van deelname aan de gemeenschappelijke regeling. Tot slot wordt de samenwerking tussen het ministerie van OCW, het Nationaal Archief en de Regionale Historische Centra (RHC's) verankerd, verbreed en verdiept door twee bestuursconvenanten.

- Naar aanleiding van de uittreding van het Rijk en daarmee de toegang van HFA tot het e-depot van het Nationaal Archief heeft HFA in 2026 een eigen e-depot opgezet voor de deelnemers.
- Sinds 1 januari 2026 past HFA de Cao SGO toe voor haar personeel.
- HFA heeft een product- en diensten catalogus opgesteld waarin duidelijk aangegeven welke taken onder standaard dienstverlening van HFA wat er onder aanvullende (in rekening te brengen) dienstverlening valt aan de deelnemers.

Risico:

- Hogere bijdrage aan een Gemeenschappelijke Regeling. Een bijdrage aan een Gemeenschappelijke Regeling is een zogenoemde verplichte uitgave. Deelnemende gemeenten zijn verplicht hun aandeel in de vastgestelde begroting van de Gemeenschappelijke Regeling in hun eigen begroting op te nemen. De bijdrage aan de GR wordt hoger in het geval deelnemers de GR verlaten.
- De algemene reserve van HFA is minimaal (ratio 1,1). Op dit moment is Zeewolde voor 5,5% risicodragend. Dit is het percentage dat in de huidige tekst van de gemeenschappelijke regeling Het Flevolands Archief (GR HFA) is opgenomen. Met de voorgenomen uittreding van het Rijk als deelnemer in de gemeenschappelijke regeling verandert dit percentage, omdat het Rijk dan geen risicodrager meer is. Voor Zeewolde zou dit betekenen dat het percentage van 5,5% naar 10% zou gaan. Dit betekent dat een financiële tegenvaller (die de algemene reserve overstijgt) voor 10% voor rekening van Zeewolde komt.
- Bijdrage E-depot:. In de begroting 2027-2030 is uitgegaan van de bijdrage per burger van €1,10. Omdat de bijdrage per burger sinds 2024 niet is geïndexeerd, adviseert HFA het bestuur om een aanpassing naar €1,35 per burger toe te passen in het kostenmodel. Het bestuur kan alsnog besluiten een verhoging door te voeren.
- Indexeringsrisico SPUK, Nu het Rijk zelf mag bepalen hoeveel ze indexeren op hun uitkering (SPUK), ligt het risico bij de overgebleven deelnemers. Als het Rijk minder indexeert dan de werkelijke (marktconforme) kostenstijging, moeten de overgebleven deelnemers het gat dichten.

Financiële informatie

Boekjaar:	Jaarstukken 2025	Begroting 2027	Begroting 2028	Begroting 2029	Begroting 2030
Eigen vermogen	€ 148.607,-	-	-	-	-
Vreemd vermogen	€227.968,-	-	-	-	-
Resultaat	€ -/- 19.401,-	-	-	-	-

Begrote bijdrage	€ 89.600,-	€ 111.000,-	€ 111.000,-	€ 111.000,-	€ 111.000,-
Realisatie bijdrage	€ 89.866,-	-	-	-	-

Belang 14,29% zeggenschap.

Huisvuilcentrale Alkmaar (HVC)

Huisvuilcentrale Alkmaar (HVC)

Algemene informatie

Vestigingsplaats en adres: Jadestraat 1 1812 RD, Alkmaar

Portefeuillehouder: Vacant, tijdelijk J.M. de Groot

Openbaar belang: HVC is verantwoordelijk voor het duurzaam afvalbeheer van haar aandeelhouders. Daarnaast produceert HVC duurzame energie en levert deze aan gemeenten, waterschappen, bedrijven en particulieren. De kerntaken van HVC zijn grondstoffenmanagement en opwekking en levering van duurzame energie. Bovendien ondersteunt HVC haar aandeelhouders bij het in kaart brengen van maatregelen voor lokale verduurzaming. HVC is actief in Nederland en binnen Nederland de grootste niet-commerciële afvalinzamelaar. HVC heeft 52 aandeelhoudende gemeenten en 8 waterschappen uit Noord-Holland, Zuid-Holland, Flevoland en Friesland.

Doelstelling verbonden partij: HVC is een nutsbedrijf gericht op hergebruik van grondstoffen en verduurzaming van de energiehuishouding

Rechtsvorm: Naamloze Vennootschap

Beleidsinformatie

Aan welk programma draagt de verbonden partij bij? Programma 7 Duurzaam en gezond Zeewolde

Kansen en ontwikkelingen:	De missie van HVC is actueler dan ooit: in samenwerking met gemeenten, waterschappen en inwoners actief de broeikasuitstoot verlagen door de energiehuishouding te verduurzamen, afval te verminderen en grondstoffen te hergebruiken. Een belangrijke impuls voor een duurzaam en gezond Zeewolde is vastgesteld in het Recycleplan voor 2025-2030. In 2026 is het Recycle-tarief ingevoerd, waarbij men gaat betalen voor de hoeveelheid restafval. Het doel is om het restafval terug te brengen naar maximaal 100 kilo per persoon. Financiële uitgangspunten zijn onverminderd het terugbrengen van het risico van afvalverbranding door daar robuust op af te schrijven en het blijven inzetten op het weerbaarder maken van HVC door de opbouw van eigen vermogen. Doel is om rendabele investeringen mogelijk te maken in hergebruik, maar vooral in duurzame energie en warmte en dat alle afzonderlijke activiteiten: inzameling, recycling en verwerking van afval en duurzame energie en warmte, zelfstandig bijdragen aan het financiële resultaat van HVC.
---------------------------	--

Risico:	HVC is een ketenbedrijf met de focus op hergebruik en duurzame energie, van en voor haar publieke aandeelhouders. De aanwezige risico's worden gevormd door de optelsom van vele ontwikkelingen, waaronder de uitvoering van een groot aantal investeringsprojecten, oplopende rente, fluctuerende energieprijzen, inflatie, schaarse materialen, schaarste op de arbeidsmarkt en trage vergunningverlening. De risico's zijn in beeld en beheersbaar. Wel is er bij afvalverbranding een hoger marktrisico dan bij de andere activiteiten, denk aan: schommelingen in de markt, de energieprijzen en prijsprikkels van de overheid. De prijsprikkels van de overheid (afvalverbrandingsbelasting en CO2-heffing) worden gebruikt om vergroening en CO2-reductie te bevorderen. De kosten voor de aandeelhouders zullen daardoor stijgen. Een prijsprikkel op restafval in Zeewolde stimuleert betere scheiding en voorkomt dat grondstoffen worden verbrand. De verwachte prijsstijgingen zullen daardoor lager uitvallen, dan wanneer er geen maatregelen getroffen zouden worden. In het huidige DVO met HVC is rekening gehouden met de hogere kosten voor het verwijderen en verwerken van het huishoudelijk afval. De kosten zijn gestegen ten gevolge van het optimaliseren van de dienstverlening, het stijgen van de verbrandingskosten en een daling van grondstofprijzen (opbrengsten).
---------	--

Financiële informatie					
Boekjaar:	Jaarstukken 2025	Begroting 2027	Begroting 2028	Begroting 2029	Begroting 2030
Eigen vermogen	€ 278 miljoen	-	-	-	-
Vreemd vermogen	€ 1.031 miljoen	-	-	-	-
Resultaat	€ 20,3 miljoen	-	-	-	-
Begrote bijdrage	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.

Realisatie bijdrage	n.v.t.	-	-	-	-
---------------------	--------	---	---	---	---

Belang 0,54%. Aantal aandelen 20 op het totaal van 2.914 aandelen. Nominale waarde € 20,- (€ 1,- per stuk)

Meerinzicht

Meerinzicht

Algemene informatie

Vestigingsplaats en adres: Havendam 56 3841 AA, Harderwijk

Portefeuillehouder: J.M. de Groot / E.L. van de Beld

Openbaar belang:

Meerinzicht is een samenwerkingsverband op het gebied van uitvoeringstaken op het gebied van de bedrijfsvoering en het Sociaal Domein voor de gemeenten Ermelo, Harderwijk en Zeewolde.

Het betreft de volgende uitvoeringstaken t.a.v. de bedrijfsvoering:

- Informatisering en automatisering
- Personeel en organisatie (HRM)
- Facilitaire zaken/documentaire informatievoorziening/gebouwbeheer/inkoop
- Belastingen, daaronder begrepen de heffing en invordering
- Financiën & administratie
- Juridische zaken
- Communicatie
- Geo-informatie

Het betreft de volgende uitvoeringstaken t.a.v. het Sociaal Domein:

- Participatiewet
- Wmo, waaronder Beschermd Wonen
- Jeugdwet en jeugdstrafketen
- Leerplicht
- RMC

	• Sociale recherche • Beleidsvoorbereiding • Inkomensondersteuning				
Doelstelling verbonden partij:	Meerinzicht, domein Bedrijfsvoering, faciliteert de gemeenten Ermelo, Harderwijk en Zeewolde, maar ook het domein Sociaal, door advisering, uitvoering, beheer en administratie voor genoemde bedrijfsvoeringstaken. Daarnaast voert Meerinzicht, domein Sociaal het door het gemeentebestuur vastgestelde beleid uit op de genoemde taakvelden behorend tot het Sociaal Domein. De beleidsbepaling en beleidsvaststelling is en blijft op beide domeinen voorbehouden aan de gemeentebesturen. Daarnaast verzorgt Meerinzicht de heffing en invordering van gemeentelijke belastingen				
Rechtsvorm:	Gemeenschappelijke Regeling				
Beleidsinformatie					
Aan welk programma draagt de verbonden partij bij?	Programma 0 Zeewolde Bestuurt / Programma 6 Zeewolde zorgzaam en solidair				
Kansen en ontwikkelingen:	n.v.t.				
Risico:	n.v.t.				
Financiële informatie					
Boekjaar:	Jaarstukken 2025	Begroting 2027	Begroting 2028	Begroting 2029	Begroting 2030
Eigen vermogen	Geen	-	-	-	-
Vreemd vermogen	€ 27.147.000,-	-	-	-	-
Resultaat	€ 1.048.000,-	-	-	-	-

Begrote bijdrage	€ 12.822.000,-	€ 13.057.000,-	€ 12.860.000,-	€ 12.824.000,-	€ 12.706.000,-
Realisatie bijdrage	€ 12.537.000,-	-	-	-	-
Belang	33,33% zeggenschap.				

Omgevingsdienst Flevoland & Gooi- en Vechtstreek (OFGV)

Omgevingsdienst Flevoland & Gooi- en Vechtstreek (OFGV)

Algemene informatie

Vestigingsplaats en adres: Botter 14-15 8232 JP, Lelystad

Portefeuillehouder: Vacant, tijdelijk H.L. Hermans

Openbaar belang: De OFGV voert in opdracht van de gemeenten Almere, Blaricum, Dronten, Gooise Meren, Hilversum, Huizen, Laren, Lelystad, Noordoostpolder, Urk, Wijdmeren en Zeewolde en de provincies Flevoland en Noord-Holland, diverse milieutaken uit op het gebied van vergunningverlening, toezicht en handhaving.

Doelstelling verbonden partij:

- Advisering over en uitvoeren van vergunningverlening
- Toezicht en handhaving van milieutaken

Rechtsvorm: Gemeenschappelijke Regeling

Beleidsinformatie

Aan welk programma draagt de verbonden partij bij? Programma 7 Duurzaam en gezond Zeewolde

Kansen en ontwikkelingen:	Vanaf 2027 worden de laatste wettelijke basistaken structureel bij de OFGV belegd, waaronder 'Beleidsadvies omgevingstafels en omgevingsplannen', 'Toezicht energiebesparing' en 'Omgevingsveiligheid'. Met deze taakuitbreiding sorteert de OFGV voor op de definitieve landelijke robuustheidstoets (IBP-VTH) van het ministerie van I&W in april 2026, waarmee de organisatie als zelfstandige en robuuste dienst verder kan.
Risico:	Financiële druk op de partnerbijdrage door ICT-aanbestedingen en een tijdelijk tekort in de innovatiereserve (€ -454k) voor de implementatie van het nieuwe VTHA-systeem.

Financiële informatie					
Boekjaar:	Jaarstukken 2025	Begroting 2027	Begroting 2028	Begroting 2029	Begroting 2030
Eigen vermogen	€ 2.014.194,-	-	-	-	-
Vreemd vermogen	€ 3.077.893,-	-	-	-	-
Resultaat	€ 14.882,-	-	-	-	-
Begrote bijdrage	€ 812.900,-	€ 937.900,-	€ 973.900,-	€ 1.014.000,-	€ 1.055.700,-
Realisatie bijdrage	€ 811.966,-	-	-	-	-
Belang	Naar rato van de bijdrage				

Veiligheidsregio Flevoland

Veiligheidsregio Flevoland

Algemene informatie

Vestigingsplaats en adres:	Gordiaandreef 101 8233 AB, Lelystad
Portefeuillehouder:	A.M. Harmsma
Openbaar belang:	De gemeente valt onder de Veiligheidsregio Flevoland voor de onderdelen brandweer en geneeskundige hulp in de Regio. De Veiligheidsregio Flevoland is verantwoordelijk voor de organisatie van de brandweezorg in de gemeente. Tevens wordt binnen de Veiligheidsregio Flevoland door de afdeling crisisbeheersing ondersteunend opgetreden ten aanzien van de gemeentelijke processen (bevolkingszorg) die op regionaal niveau uniform worden vorm gegeven.
Doelstelling verbonden partij:	• Gemeenschappelijke meldkamer • Rampenbestrijding, crisisbeheersing en bevolkingszorg • Brandweezorg en de geneeskundige hulpverlening bij ongevallen en rampen
Rechtsvorm:	Gemeenschappelijke Regeling
Beleidsinformatie	
Aan welk programma draagt de verbonden partij bij?	Programma 1 Veilig Zeewolde
Kansen en ontwikkelingen:	Voor wat betreft de bijdrage aan de veiligheidsregio vanuit de gemeente wordt nog steeds gewerkt via de kostenverdeelsleutel vanuit de Gemeenschappelijke Regeling. Naar aanleiding van het geschil wat onze gemeente aanhangig heeft gemaakt over de kostenverdeelsleutel is het verruimde ingroeipad van 5 naar 7 jaar nog steeds van toepassing en eindigt in 2027. Herijking van het gemeentefonds heeft een positieve uitwerking op de bijdrage van Zeewolde aan de veiligheidsregio. Zie ook bij risico's. In 2026 heeft de korting op de BDUR-bijdrage (€ 839.000,-) plaatsgevonden, dit heeft geleid tot mitigerende maatregelen om de kosten te doen dalen.
Risico:	Een bijdrage aan een Gemeenschappelijke Regeling is een zogenoemde verplichte uitgave. Deelnemende gemeenten zijn verplicht hun aandeel in de vastgestelde begroting van de Gemeenschappelijke Regeling in hun eigen begroting op te nemen. Voor de jaren 2027 en volgende jaren wordt de verdeling van de gemeentelijke bijdragen aan de veiligheidsregio gebaseerd op basis van een in de GR vastgelegde verdeelsleutel. Deze verdeelsleutel is opgesteld op basis van de verdeling van het Gemeentefonds. Door een landelijke herijking van het Gemeentefonds ontstaat ook een verschuiving in de gemeentelijke bijdragen aan de veiligheidsregio. De

effecten zijn hieronder weergegeven. De genoemde bijdragen zijn onder voorbehoud van wijzigingen als gevolg van de laatste gegevens omtrent inwonersaantallen (peildatum 1 januari 2024).

Begrote bijdrage aan de veiligheidsregio:

jaar	maatwerk	nieuw	totaal
2027	464.450	1.862.632	2.327.082
2028	464.450	1.862.632	2.327.082
2029	464.450	1.862.632	2.327.082
2030	464.450	1.862.632	2.327.082

Door landelijke onzekerheid en effecten vanuit besluitvorming kan de verdeling van de gemeentelijke bijdrage weer wijzigen.

Een ander groot risico zit op dit moment bij het verplichtend karakter c.q. de taakdifferentiatie bij de brandweer. Als de kosten hiervan niet (volledig) door het Rijk vergoed worden dan zal dit een verhoging van de gemeentelijke bijdrage betekenen. Om het rijk te bewegen de kosten van de taakdifferentiatie voor hun rekening te nemen zal een een lobby vanuit het Veiligheidsberaad en vanuit de gemeenten plaats gaan vinden.

Ontwikkelingen met -waar mogelijk- financiële consequenties voor de toekomst:

- De (bevolkings)groei van Flevoland
- Het aanwijzen van PTSS als beroepsziekte
- Het verplichtend karakter brandweer (minimaal € 5 miljoen)
- Investerings in duurzaamheid vastgoed en materieel
- De transitie naar meldkamer Midden-Nederland (minimaal € 220.000,-)

Financiële informatie

Boekjaar:	Jaarstukken 2025	Begroting 2027	Begroting 2028	Begroting 2029	Begroting 2030
Eigen vermogen	€ 11.064.000,-	-	-	-	-

Vreemd vermogen	€ 10.621.000,-	-	-	-	-
Resultaat	€ 1.587.000,-	-	-	-	-
Begrote bijdrage	€ 2.063.400,-	€ 2.327.000,-	€ 2.327.000,-	€ 2.327.000,-	€ 2.327.000,-
Realisatie bijdrage	€ 2.064.353,-	-	-	-	-
Belang	5% bij begroting, bij overige besluiten 1 stem				

Vitens

Vitens

Algemene informatie

Vestigingsplaats en adres:	Oude Veerweg 1 8019 BE, Zwolle
Portefeuillehouder:	J.M. de Groot
Openbaar belang:	De aandelen van Vitens worden gehouden door Gemeenten en Provincies (de zogenaamde publieke aandeelhouders) in haar verzorgingsgebied. Vanuit het oogpunt van het behartigen van het publieke belang voor de openbare drinkwater voorziening is de gemeente gedeeltelijk in het bezit van aandelen.
Doelstelling verbonden partij:	Invloed op dienstverlening en tarieven Rendement op aandelen en daarmee een duurzame belegging
Rechtsvorm:	Naamloze Vennootschap

Beleidsinformatie

Aan welk programma draagt de verbonden partij bij?	Programma 0 Zeewolde Bestuurt
Kansen en ontwikkelingen:	Een belangrijk aandachtspunt voor Vitens is het gevolg van de klimaatverandering voor de bedrijfsvoering. Dit leidt in de komende jaren tot een grotere investeringsopgave en heeft geleid tot een aframing van de dividenduitkeringen naar nihil voor de komende begrotingsjaren.
Risico:	n.v.t.

Financiële informatie

Boekjaar:	Jaarstukken 2025	Begroting 2027	Begroting 2028	Begroting 2029	Begroting 2030
Eigen vermogen	€ 809,1 miljoen	-	-	-	-
Vreemd vermogen	€ 1.846 miljard	-	-	-	-
Resultaat	€ 90,6 miljoen	-	-	-	-
Begrote ontvangst	€ 0,-	€ 0,-	€ 0,-	€ 0,-	€ 0,-
Realisatie ontvangst	€ 0,-	-	-	-	-
Belang	1,70%. 98.457 aandelen; nominale waarde van € 98.457,- (€ 1,- per stuk)				